# O CAMINHO DESDE 2010

**Um relatório de progresso do SomerVision**

**City of Somerville**
**Prefeito Joseph A. Curtatone**
**Janeiro de 2019**
**SomerVision2040.com**

## NOSSOS VALORES COMPARTILHADOS DO SOMERVISION 2030

Em Somerville:

- Celebramos a **diversidade** de nosso povo, nossas culturas, nossa habitação e nossa economia.

- Fomentamos o caráter único de nossos moradores, bairros, colinas e praças, e a força de nosso **espírito comunitário** expresso em nossa história, em nossa vida cultural e social e em nosso profundo senso de engajamento cívico.

- Investimos no crescimento de uma **base econômica resiliente** centrada no trânsito, e que gera uma ampla variedade de oportunidades de emprego, cria uma população diurna ativa, apoia empresas locais independentes e assegura autossuficiência fiscal.

- Promovemos uma paisagem urbana dinâmica que abraça o transporte público, reduz a dependência do automóvel e é **acessível**, convidativa e segura para todos os pedestres, ciclistas e usuários do transporte público.

- Construímos um futuro **sustentável** através de forte liderança ambiental, meios de transporte equilibrados, espaços recreativos e comunitários envolventes, escolas excepcionais e oportunidades educacionais, saúde comunitária aprimorada, opções de moradia variadas e acessíveis, e manejo eficaz de nossos recursos naturais.

- Nos comprometemos a **inovar** continuamente e a afirmar nossa responsabilidade perante as gerações atuais e futuras em todos os nossos empreendimentos: negócios, tecnologia, educação, artes e governo.

# Sumário


**INTRODUÇÃO** 2

**ANALISANDO OS NÚMEROS** 4

EMPREGOS 6

ACRES DE ESPAÇO ABERTO 8

UNIDADES RESIDENCIAIS 10

VIAGENS SUSTENTÁVEIS 12

EMPREENDIMENTOS TRANSFORMADORES 14

**O PROGRESSO EM DIREÇÃO À NOSSA VISÃO** 16

BAIRROS 17

PRAÇAS E RUAS PRINCIPAIS 19

RECURSOS 21

TRANSPORTE E INFRAESTRUTURA 23

HABITAÇÃO 25

**OS PRÓXIMOS PASSOS** 28

Este relatório foi preparado pelo Office of Strategic Planning & Community Development (Escritório de Planejamento Estratégico e Desenvolvimento Comunitário).

O logotipo do SomerVision2040 foi inspirado na arte da capa do SomerVision2030 por Kelvy Bird e

# Introdução

# Introdução

Introdução

Um plano abrangente é, fundamentalmente, uma avaliação da mudança: como queremos mudar e como queremos permanecer os mesmos?

Durante três anos, a comunidade de Somerville se reuniu para responder exatamente isso e criou o SomerVision: Plano Abrangente de Somerville 2010-2030 (SomerVision 2030). As partes interessadas se engajaram em conversas animadas sobre mais de 50 pontos de contato para imaginar o futuro que queríamos para nossa cidade. Através desse processo, a comunidade identificou as metas e métricas que garantiriam que Somerville continuaria a ser um lugar excepcional para morar, trabalhar, se divertir e criar uma família.

Agora, ao nos aproximarmos de 10 anos do cronograma do plano, é a hora de reexaminar o SomerVision e estender a visão até 2040. A cidade está planejando um esforço público e comunitário para atualizar o plano, concentrando-se especialmente nos números, metas, políticas e principais prioridades de implementação do SomerVision.

Antes de iniciarmos este processo de atualização, é útil fazer um balanço do que conseguimos realizar desde que o SomerVision foi adotado pela primeira vez. O Caminho Desde 2010 captura alguns dos programas e iniciativas que foram implementados desde que o SomerVision foi adotado e introduz os novos planos e pesquisas que surgiram. Para ver uma lista mais completa dessas conquistas, acesse o site SomerVision2040.com. Além disso, este documento começa a trazer à tona as difíceis questões que nosso processo de revisão enfrentará quanto aos nossos valores, às nossas metas e nossas estratégias como uma comunidade.

A meta da cidade para o SomerVision 2040 é incentivar um envolvimento amplo e diverso, ao mesmo tempo em que oferece oportunidades de contribuição que atraiam residentes ocupados que queiram rapidamente opinar sobre questões importantes e as pessoas que desejem participar mais profundamente de debates sobre políticas e estratégias específicas.

Participe para ajudar a moldar nosso futuro!

Essas notas pitorescas capturam alguns dos tópicos no radar do Comitê Diretor durante uma reunião do SomerVision 2030.

# Analisando os números

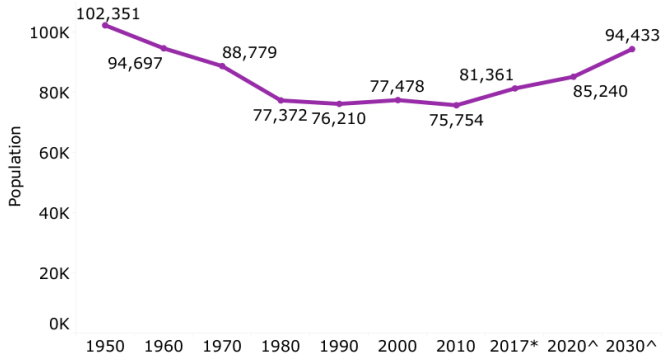
# Analisando os números

Os Números do SomerVision são o elemento mais citado das mais de 500 políticas e ações descritas no plano. Eles capturam metas específicas relacionadas à produção de unidades residenciais, espaços abertos, criação de empregos e outros tópicos importantes. Esta seção detalhará o progresso atual dessas diferentes métricas.

Uma nota sobre os dados: O processo público do SomerVision 2030 começou em 2009. O plano foi adotado em 2012, mas abrange os anos 2010-2030. A coleta interna de dados para os Números do SomerVision é feita usando Certificados de Ocupação, que é um termo usado na construção civil para indicar que as pessoas podem ocupar o prédio. O período de tempo do SomerVision é de 2010-2030, o que significa que, embora os projetos tenham sido permitidos em 2010, eles não alcançaram o estágio de ocupação e relatório até 2011.

É claro que os Números do SomerVision não capturam todas as métricas importantes para a comunidade - como, por exemplo, manter a diversidade socioeconômica (Fig. 2) - as demandas em mudança em nossa área metropolitana ou cidade, ou a manifestação física de como nós atingimos essas metas. Por exemplo, o Metro Area Planning Council (Conselho de Planejamento da Área Metropolitana, MAPC) estima que a população de Somerville poderia chegar a 95.000 em 2030 (Fig. 1) No planejamento de cenários, mudanças nas tendências podem resultar em "maior crescimento populacional, maior demanda por habitação e uma força de trabalho substancialmente maior" (Projeções de População e Demanda de Habitação do MAPC para a área metropolitana de Boston). Incluir essas questões regionais na conversação do SomerVision 2040 é a chave para garantir que cumpramos

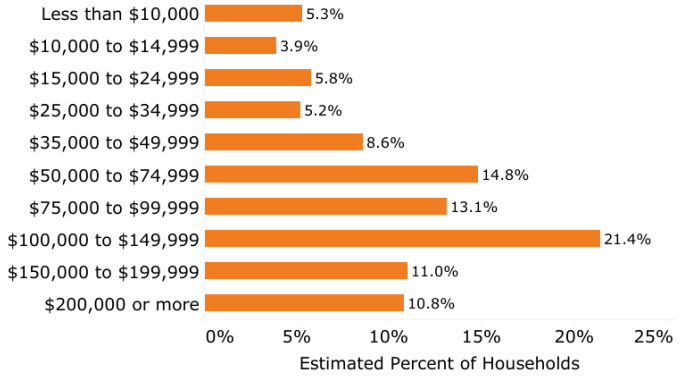
**Fig. 1: População ao longo do tempo**




O Censo Decenal do Bureau de Recenseamento dos EUA (1950-2010) e Estimativa de 1 ano da Pesquisa Comunitária Americana (ACS) (2017), Projeções de População e Demanda de Habitação do MAPC para a área metropolitana de Boston (2020, 2030)

A população de Somerville **aumentou 7%** de 2010 a 2017.

**Fig. 2: Famílias por rendimento (2013-2017)**




Estimativa de 5 anos da ACS do Bureau de Recenseamento dos EUA (2013-2017)

## EMPREGOS

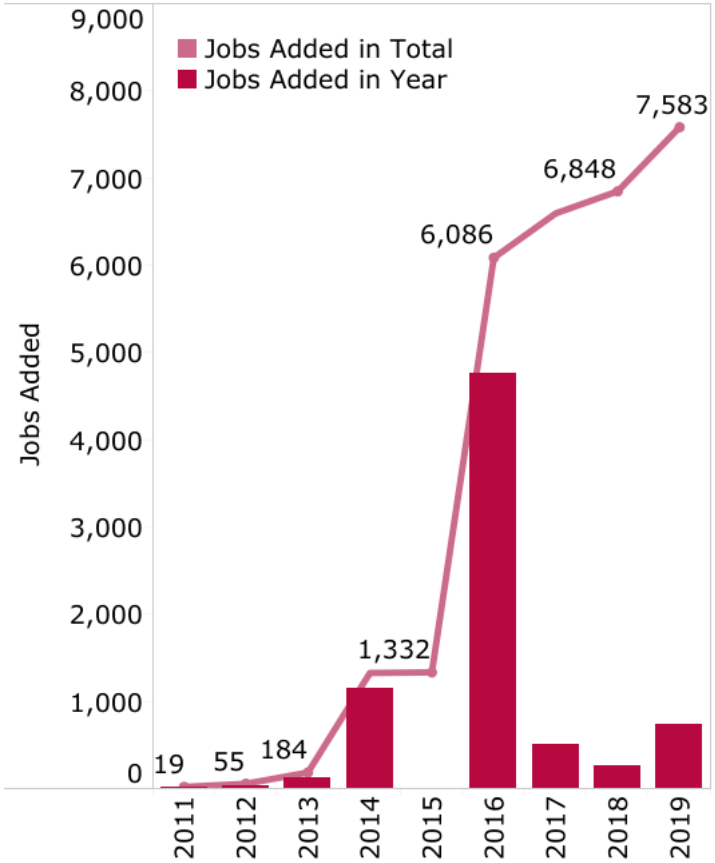
**Número do SomerVision:**
**30.000 novos empregos** como parte de um plano responsável para criar oportunidades para todos os trabalhadores e empresários de Somerville.

Durante o processo do plano SomerVision, os membros da comunidade identificaram que os residentes de Somerville saem diariamente em grandes massas para acessar centros de trabalho em outras comunidades. Isso prejudica nossas praças locais que precisam de uma população diurna para prosperar, sobrecarrega os moradores com o deslocamento diário para o trabalho e aumenta o congestionamento do tráfego regional. A meta de 30.000 novos empregos foi criada para fornecer acesso à população da força de trabalho a empregos na proporção de 1:1, significando que para cada residente em idade de trabalhar em Somerville também haveria um emprego.

De acordo com o rastreamento de dados internos, 6.848 empregos foram adicionados entre 2010 e 2018, e estamos projetando que 735 empregos adicionais serão adicionados em 2019, resultando em um total de 7.583. Isso sugere que teremos alcançado 25% de nossa meta até o final de 2019.

Este crescimento é o resultado de mais de 2 milhões de pés quadrados de empreendimentos comerciais, laboratoriais e de varejo, 92% dos quais ocorreram em áreas transformadoras. Os bairros Assembly e North Point abrigam os novos empregos com 6.085 e 585 empregos, respectivamente (veja a Fig. 5).

Fig. 3: Empregos criados




Além do número de empregos, é útil considerar também os tipos de emprego na cidade. Atualmente, muitos dos empregos de Somerville são em saúde, varejo e restaurantes (veja a Fig. 4). As indústrias que espera-se que criem

**Como isso é calculado?**

Utilizamos os padrões da indústria para calcular quantos empregos poderiam caber em novas instalações. Estimamos que um emprego seja adicionado por cada:

- 500 pés quadrados de novo espaço de varejo;
- 200 pés quadrados de novo espaço de escritório; e
- 440 pés quadrados de novo espaço de laboratório.

Cada nova instalação na cidade é rastreada quanto a esses tipos de espaços para criar nosso cálculo de empregos adicionados.

o maior número de empregos no novo desenvolvimento de Somerville, no entanto, incluem projeto de sistemas de computador, desenvolvimento de software e serviços de pesquisa e desenvolvimento (veja o estudo Somerville Linkage Fee Nexus para obter mais detalhes). Essas estimativas indicam uma possível mudança na qual as indústrias são mais importantes para a força de trabalho de Somerville.

## DESAFIOS

Existem alguns desafios em nossos esforços para alcançar este número do SomerVision. Primeiramente, precisamos estabelecer alguns bairros como centros de emprego. No momento, as empresas procuram o cache de um endereço de Boston ou Cambridge. Em segundo lugar, os edifícios comerciais são mais difíceis de construir do que as residências porque o risco financeiro em empreendimentos de imóveis comerciais é maior do que em empreendimentos de imóveis residenciais, o que cria obstáculos para empréstimos mais altos.

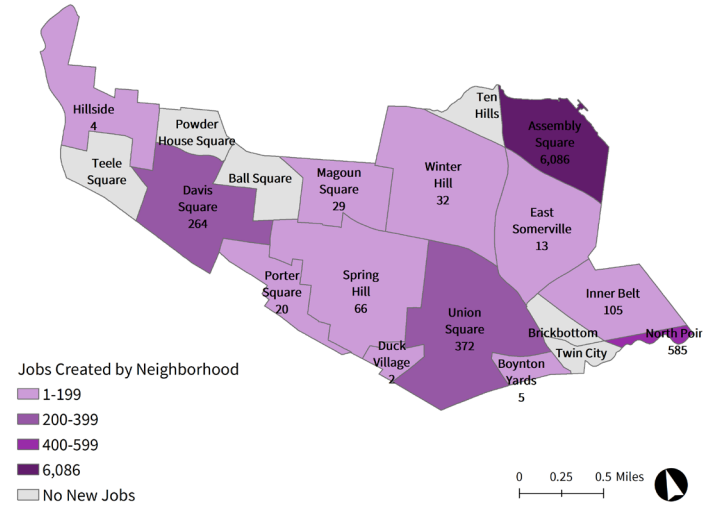
É mais provável que Somerville consiga empreendimentos comerciais "sob medida", nos quais um inquilino majoritário assina um contrato de locação antes do início de qualquer construção. O desenvolvimento especulativo, que é o desenvolvimento comercial realizado sem qualquer compromisso de leasing ou aluguel, provavelmente, só acontecerá nos mercados comerciais mais maduros durante os ciclos econômicos mais fortes. Por exemplo, a Cambridge Crossing, que é em Cambridge, Somerville e Boston, iniciou a construção da nova sede da Phillips especulativamente, mas isso não é algo que antecipamos em outros distritos comer-

**Fig. 4: Principais indústrias em Somerville (2015)**

| Indústria | Emp. | Porc. |
|---|---|---|
| Cuidados de Saúde e Assistência Social | 6,261 | 23% |
| Comercio de varejo | 4,181 | 15% |
| Hotelaria e serviços de alimentação | 3,430 | 12% |
| Administração e Suporte, Gerenciamento e Reparação de Resíduos | 2,459 | 9% |
| Outros serviços (excluindo a administração pública) | 1,883 | 7% |

Bureau de Recenseamento dos EUA, Aplicativo OnTheMap e Estatísticas de Emprego Origem - Destino do LEHD

Fig. 5: Empregos Criados por Bairro




Atualmente, **Somerville tem um pouco menos de um emprego para cada dois moradores** em idade de trabalhar.

Fonte: Dados de Empregos e Salariais de Massachusetts e Estimativa de 5 Anos da American Community Survey (Pesquisa das Comunidades Americanas).

## ACRES DE ESPAÇO ABERTO

**Número do SomerVision:**
**125 novos acres de espaço aberto publicamente acessível,** como parte de nosso plano realista de oferecer espaço comunitário de alta qualidade e com boa programação.

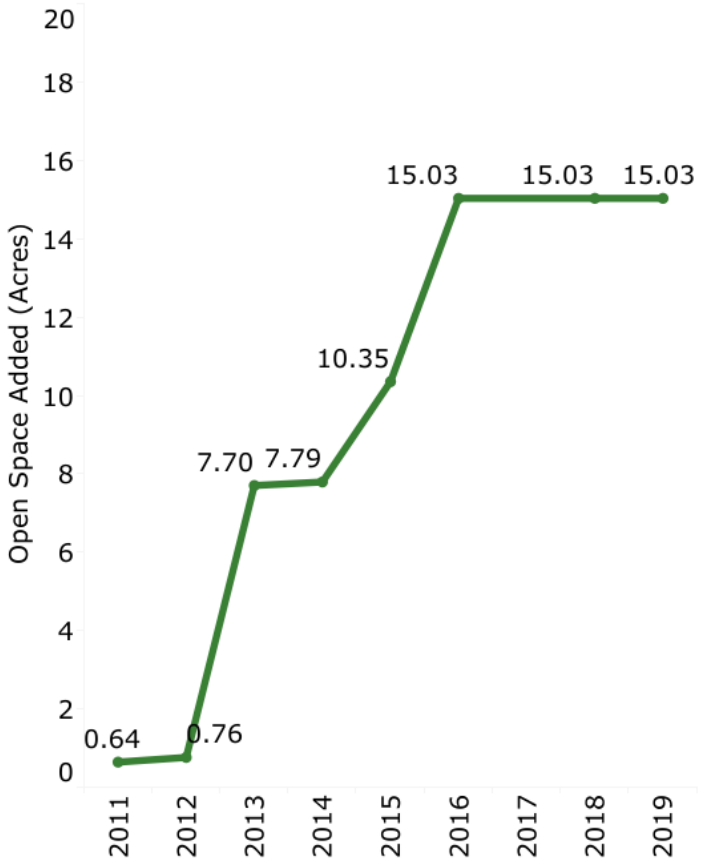
Somerville tem o menor espaço aberto per capita de Massachusetts, algo que, até certo ponto, é esperado, já que também é a comunidade mais densamente povoada da Nova Inglaterra. Os membros do Comitê Diretor, sabendo dos importantes benefícios de saúde e recreação que os espaços abertos oferecem, estabelecem uma meta ambiciosa de 125 novos acres de espaço aberto.

Um pouco mais de 15 acres foram criados desde 2011, representando um progresso de 12% em direção ao nosso Número do SomerVision (veja a Fig. 6). Embora não esperemos que mais espaço aberto torne-se disponível até o final de 2019, há mais 4,9 acres de espaço aberto em trabalhos de disponibilização na ArtFarm, 5 Palmer, 35 Richardson e na Extensão da Trilha Comunitária (veja a Fig. 8).

Além de adicionar mais acres, a cidade se concentrou na renovação dos parques e pátios escolares existentes. 20 parques foram reformados desde 2010, e uma reforma adicional será concluída em 2019 no Prospect Hill Park.

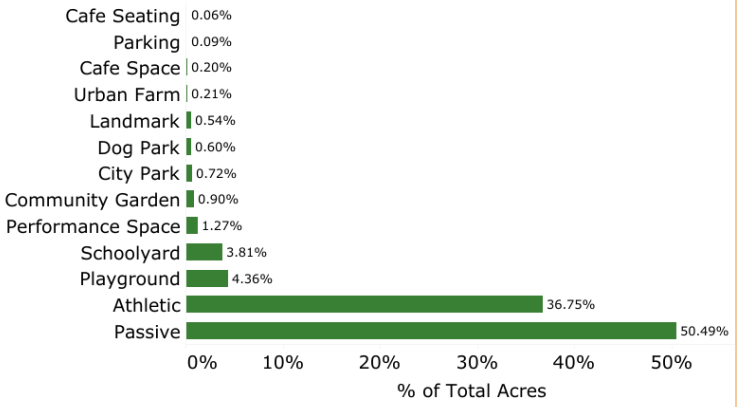
Como mostrado na Fig. 7, metade do espaço aberto de Somerville é passivo, o que significa que os espaços são adequados para uma variedade de usos informais, como caminhar, ler ou simplesmente sentar e apreciar a natureza. Essa flexibilidade é útil com um suprimento limitado de espaço aberto, mas também é necessário haver mais espaço aberto para usos específicos. Por

Fig. 6: Novos espaços abertos utilizáveis



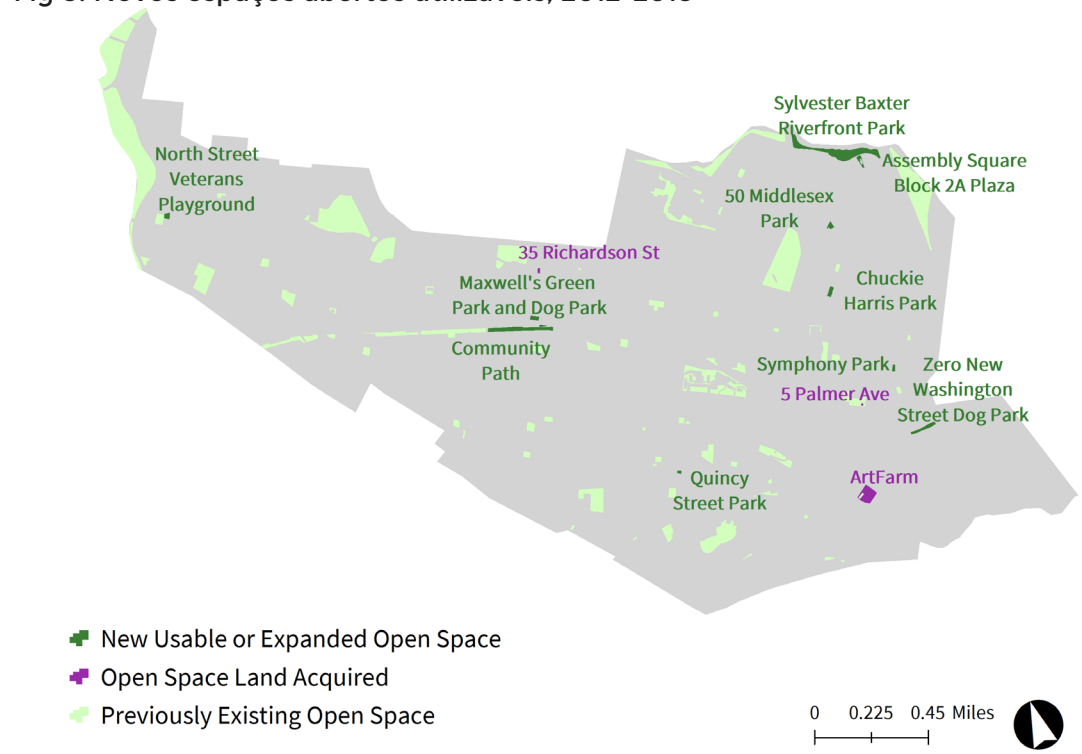

Nossos campos de recreação têm **15.000 horas de uso por ano,** com 70% desse tempo dedicados a atividades para jovens.

Fig. 7: Espaços abertos por tipo de uso




Fonte: Transporte e Infraestrutura do OSPCD

Fig 8: Novos espaços abertos utilizáveis, 2012-2018




exemplo, embora 37% do espaço aberto seja dedicado a usos atléticos, isso não é suficiente para atender à demanda atual; as 3.000 horas de campo de atletismo solicitadas não puderam ser permitidas no ano passado devido à falta de tempo de campo disponível. Outro exemplo são as hortas comunitárias, que têm uma lista de espera de mais de 200 pessoas. A criação de mais espaços abertos idealmente criará diferentes tipos de parques e espaços verdes para uma variedade de atividades e ajudará a preencher essas lacunas no serviço.

## DESAFIOS

Um desafio óbvio para qualquer município densamente povoado que tente criar mais espaços abertos é encontrar o terreno para isso. Mas um desafio adicional é o financeiro: a criação de espaços abertos custa cerca de $6,2 milhões por acre, incluindo aquisição, projeto e construção. Estimativas recentes colocam o custo total de se atingir o número do SomerVision em $629 milhões - quatro vezes os custos da nova escola secundária - além dos custos contínuos de manutenção e operação.

O SomerVision 2040 é uma ótima oportunidade para avaliar a viabilidade da meta de 125 acres; discutir outras métricas-chave para o sucesso de espaços abertos, como acesso, qualidade, variedade e pressão sobre as instalações; e considerar estratégias para criar espaços abertos adicionais e muito necessários em toda a cidade.

96% das residências de Somerville encontram-se a menos de 1/4 de milha de um playground.

## UNIDADES RESIDENCIAIS

**Número do SomerVision:**
**6.000 novas unidades residenciais** - 1.200 permanentemente acessíveis - como parte de um plano sensível para atrair e reter o melhor patrimônio de Somerville: suas pessoas.

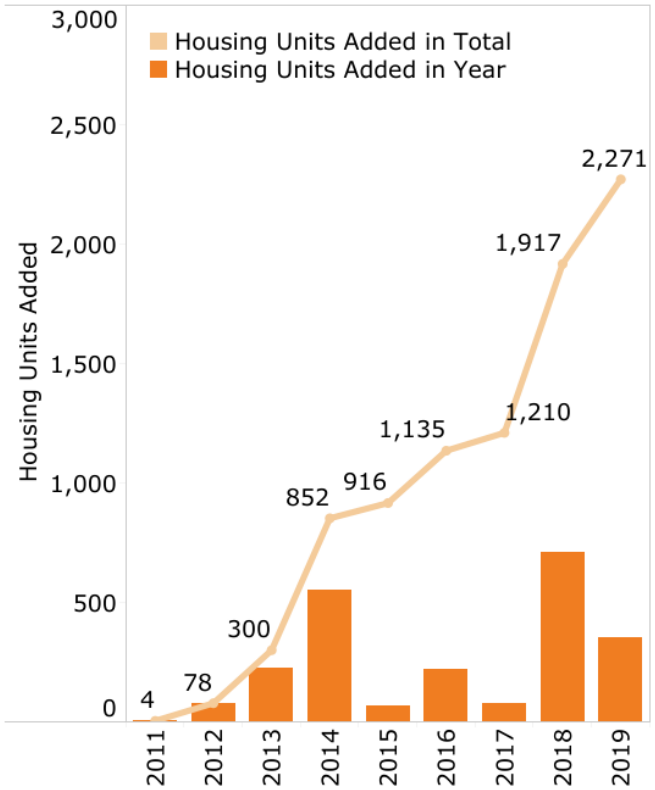
O número do SomerVision para novas unidades residenciais parecia ambicioso na época por causa da Grande Recessão. Desde então, a vida urbana tornou-se mais desejável entre os baby boomers e os millennials. Essa demanda crescente, junto com uma economia forte e a produção inadequada de habitação, fez com que a vida em cidades como Somerville ficasse mais cara do que nunca.

1.917 novas unidades residenciais foram criadas desde 2011, 387 das quais são acessíveis (veja as Figs. 9 e 10) e mais de 1.000 estão localizadas em Assembly (veja a Fig. 11). Estamos projetando 354 unidades residenciais adicionais, das quais 51 estarão acessíveis em 2019. Isso nos levará a 2.271 unidades residenciais e 438 unidades residenciais a preços acessíveis até o final de 2019, o que representa mais de um terço de nossas metas, aproximadamente um terço do caminho na linha de tempo do SomerVision 2030.

### DESAFIOS

Apesar dessas conquistas, o desalojamento ainda é um risco para um número grande de moradores. De acordo com as estimativas de 5 anos da ACS de 2012-2016, mais de um terço das residências de Somerville, tanto locatários como proprietários, estão sobrecarregados com o custo de suas casas, o que significa que estão pagando mais de 30% de sua renda por habitação. De acordo com a Avaliação das Necessidades Habitacionais da Cidade de 2015, a renda média para famílias que alugam residências em Somerville é de apenas $58.510

Fig. 9: Unidades residenciais criadas




Em 2018, a Metro Mayors Coalition Regional Housing Task Force (Força Tarefa Regional de Habitação da Coalizão dos Prefeitos da Área Metropolitana), da qual o prefeito de Somerville, Prefeito Curtatone, é copresidente, anunciou seu compromisso com a produção habitacional regional: adicionando um total de **185.000 unidades residenciais entre 2015 e 2030.**

Fig. 10: Unidades residenciais acessíveis criadas

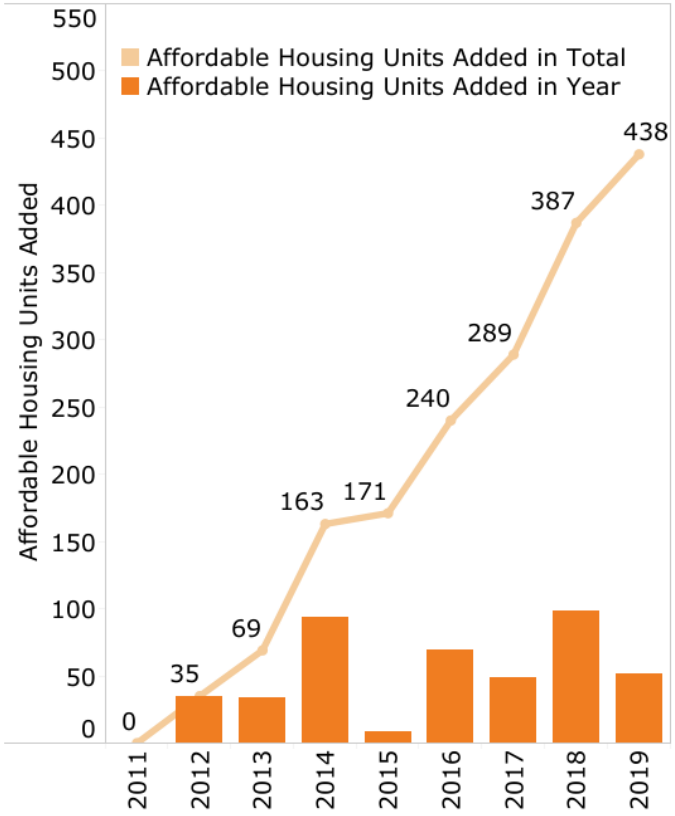
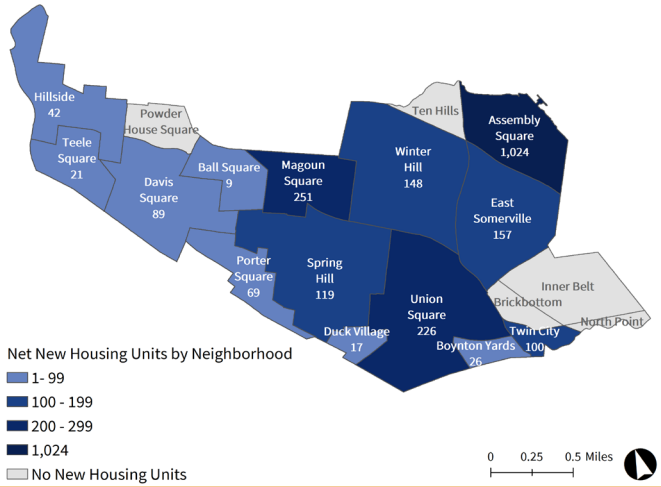



Fig. 11: Mapa de unidades residenciais adicionadas




Das novas unidades com preços acessíveis, 47 foram criadas através do **Programa 100 Homes**, que é uma colaboração entre a Cidade e a Somerville Community Corporation para reabilitar propriedades no mercado e preservá-las como unidades residenciais acessíveis.

por ano, mas uma renda de mais de $95.000 é necessária para arcar com o aluguel mensal médio observado na cidade.
Além desses desafios de acessibilidade, nossas metas de fornecimento podem não ser ambiciosas o suficiente. O relatório de Dimensões de Desalojamento de 2014 do Conselho de Planejamento da Área Metropolitana (MAPC) projetou que Somerville poderia precisar de até 9.000 novas unidades residenciais até 2030 para atender à demanda e manter a acessibilidade. Dessas 9.000 novas unidades, o MAPC estimou que 35% seriam necessárias para famílias de baixa renda.

Preservar a acessibilidade em termos de custo e o acesso à unidades residenciais nunca será uma questão de oferta, e uma estratégia multifacetada será necessária para atingir nossas metas. Determinar os níveis adequados de acessibilidade e colaboração regional são oportunidades para discussões adicionais. Revisar este número do SomerVision, no entanto, será uma conversa importante para o SomerVision 2040.

## VIAGENS SUSTENTÁVEIS

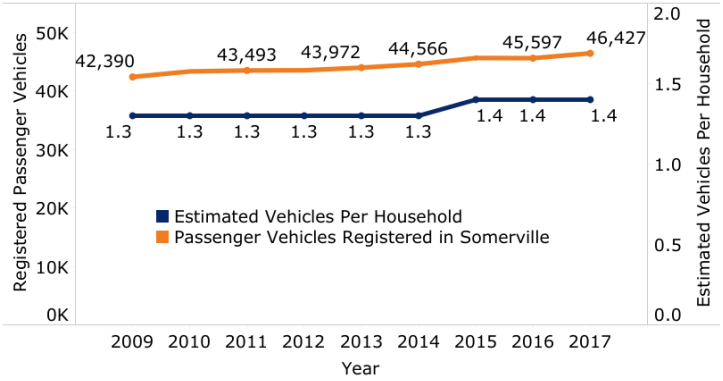
**Número do SomerVision:**
**50% de novas viagens por transporte público,** bicicleta ou a pé como parte de um plano equitativo de acesso e circulação para e na cidade.

Esse número do SomerVision foi projetado para garantir que o novo desenvolvimento não prejudicasse a cidade com congestionamentos, mas, ao invés disso, encorajasse comportamentos de transporte mais saudáveis e sustentáveis por parte dos moradores de novas unidades residenciais e funcionários de espaços comerciais.

Como essa meta foi estruturada para considerar o percentual de viagens gerado por novos empreendimentos, ele não foi mensurável na maior parte do tempo desde a adoção do SomerVision. Acompanhar as mudanças no comportamento de viagem pode ser complicado, a menos que seja necessário um novo desenvolvimento para reportar como os residentes e funcionários de novos edifícios viajam, anualmente, de casa para o trabalho ou vice-versa.

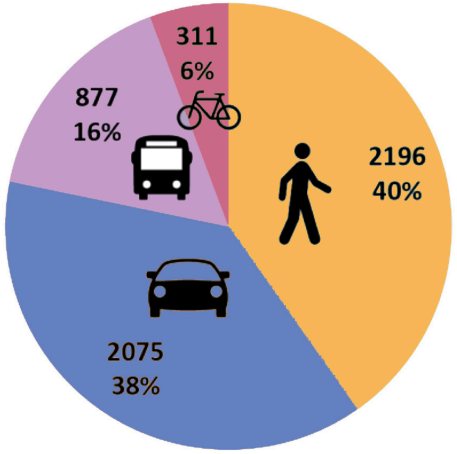
Atualmente, a cidade exige o gerenciamento da mobilidade para novos empreendimentos no distrito da Union Square Overlay e no distrito de uso misto da East-Square. Os proprietários de imóveis dessas áreas começaram a implementar seus planos de gerenciamento de mobilidade aprovados, incluindo dados de relatórios sobre como as pessoas viajam de e para esses prédios. Após um período de coleta de dados,

Fig. 12: Propriedade de veículos ao longo do tempo




City excise tax data; Vehicle per household estimate is an OSPCD calculation using Census household estimates.

Fig. 13: Modos de viagem de chegada na Davis Square, Manhã




Plano do Bairro da Davis Square (Rascunho)

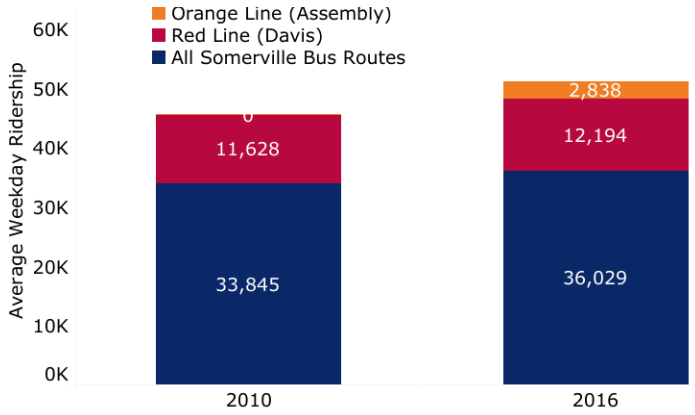
**Por que não podemos acompanhar o objetivo do SomerVision?**
A revisão de zoneamento exigirá que grandes empreendimentos comerciais pesquisem seus funcionários quanto a seus hábitos de ir e voltar do trabalho, o que nos permitirá analisar mais detalhadamente este número do SomerVision no futuro.

as mudanças no comportamento de viagem podem ser analisadas para determinar se estamos atingindo este número do SomerVision.

Enquanto esses dados são coletados, podemos analisar outros marcadores para determinar se estamos indo na direção certa, incluindo as taxas de propriedade de carros, o número de passageiros em no transporte público e a nova infraestrutura. Embora a Fig. 12 indique que a propriedade de carros está em alta desde 2010, os dados da MBTA demonstram que o número de passageiros no transporte público nos dias de semana aumentou na Davis Square e nas rotas de ônibus de Somerville (Fig. 14).

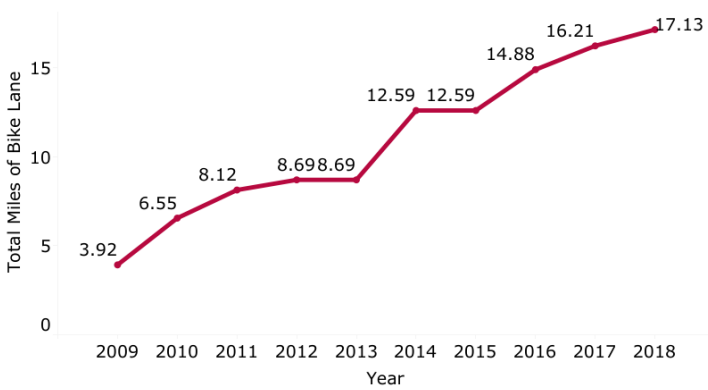
Além disso, o acesso ao transporte público em breve aumentará substancialmente com a chegada de seis novas estações da Green Line em 2021. Atualmente, 15% dos moradores residem dentro de um raio de uma meia milha de uma estação de metrô, mas quando a Extensão da Green Line for aberta esse percentual passará para 85%. Dados recentes indicam que 62% das pessoas que chegam na Davis Square na hora do rush da manhã chegam por modos sustentáveis (Fig. 13), e esperamos que as novas estações e o Caminho Comunitário estendido façam com que alguns motoristas mudem para caminhadas, bicicletas ou transporte público.
Além disso, a cidade continua a investir anualmente na infraestrutura para bicicletas e pedestres, o que aumenta a disponibilidade e a segurança desses meios de transporte mais sustentáveis. Conforme mostrado na Fig. 15, o total de milhas de ciclovias cresceu de menos de 4 milhas em 2009 para mais de 17 milhas em 2018.

**Fig. 14: Média de usuários do transporte público (2010 v. 2016)**




Massachusetts Bay Transportation Authority

**Fig. 15: Total de milhas de ciclovias**




OSPCD Transportation & Infrastructure Division

**A magia da sincronização de sinais.**
Não se trata apenas da nova infraestrutura. Como parte do Plano do Bairro da Davis Square, a cidade atualizou a sincronização dos sinal de trânsito na Davis Square para melhorar o tráfego e o fluxo de pedestres. Como resultado disso, cada faixa de pedestres tem **mais 8 sinais para atravessar por hora,** e os primeiros dados mostram que os ônibus estão passando pela interseção **35 segundos mais** rápidos do que antes.

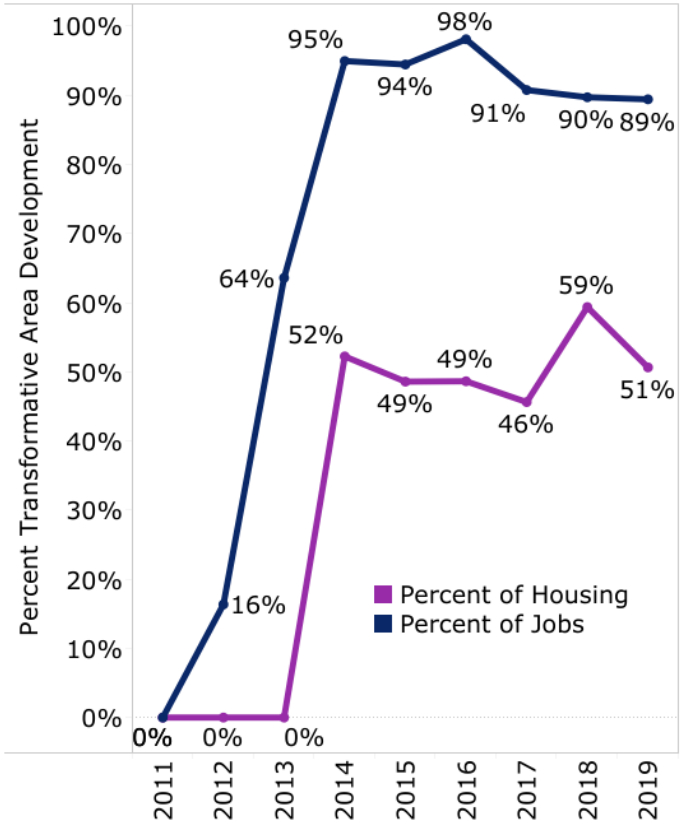
## EMPREENDIMENTOS TRANSFORMADORES

**Número do SomerVision:**
**85% de novos empreendimentos** em áreas transformadoras como parte de um plano previsível de uso da terra que protege o caráter da **vizinhança.**

### CHALLENGES

Um dos principais temas do SomerVision 2030 é a necessidade de preservar o que há de melhor em Somerville, ao mesmo tempo em que se incentiva empreendimentos de uso misto e orientados ao transporte público em áreas estrategicamente selecionadas para apoiar nossas metas de emprego e habitação. O Número do SomerVision resume essa prioridade definindo uma meta de 85% de novos empreendimentos em áreas transformadoras. Veja na Fig. 17 um mapa de quais bairros são considerados áreas transformadoras.
De acordo com o acompanhamento de dados internos, foram construídos 5,7 milhões de pés quadrados de empreendimentos, dos quais 3,7 milhões foram em áreas transformadoras. Isso significa que 65% dos empreendimentos desde 2010 ocorreram em áreas transformadoras. Como mostrado na Fig. 16, 89% dos empregos do SomerVision e 51% das unidades residenciais do SomerVision foram desenvolvidos em áreas transformadoras.
A maioria dos novos empreendimentos, e 59% dos empreendimentos em áreas transformadoras, ocorreram em Assembly Square. Isso inclui os Blocos 1 a 6 em Assembly e o edifício da Partners HealthCare. A Assembly Square, a Union Square e, até certo ponto, a Boynton Yards estão preparadas para absorver empreendimentos adicionais no curto prazo.
Em outros bairros transformadores, como Brickbottom e Inner Belt, um processo de planejamento de bairro é necessário primeiro (veja SomervillebyDesign.com). Esse processo determinará que tipo de desenvolvimento a comunidade gostaria de ver antes de implementar as políticas e o zoneamento apropriados para torná-lo possível.

Fig. 16: Porcentual de novos empreendimentos imobiliários em áreas transformadoras



**59%** of all transformative development has happened in Assembly Square.

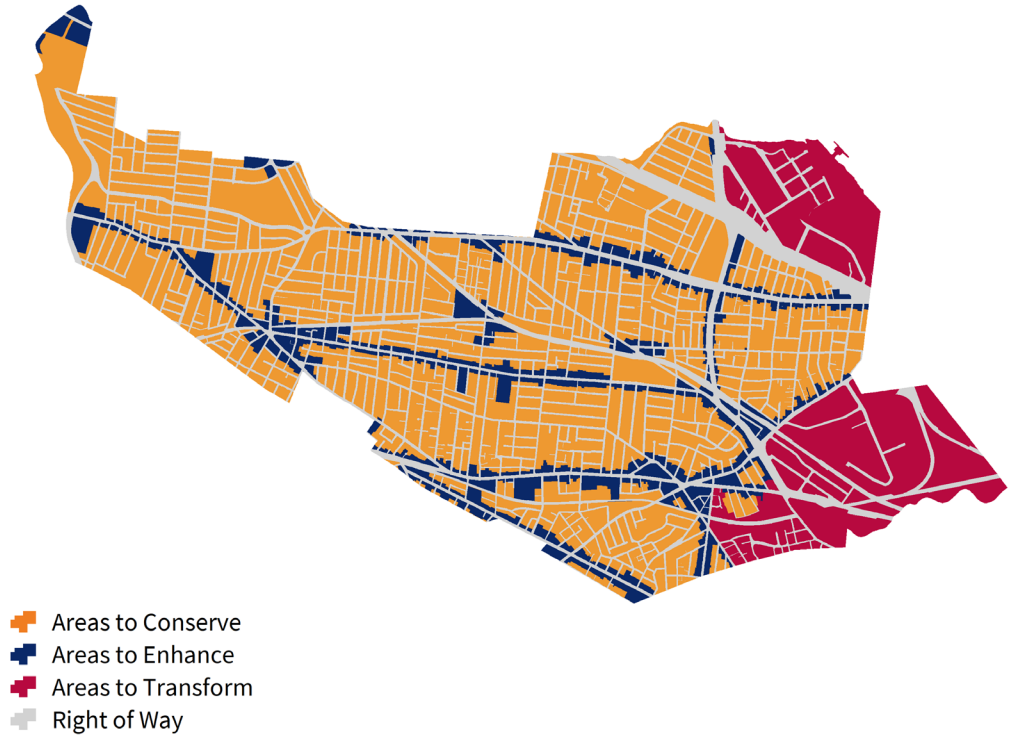
Photo: Avalon at Assembly

## DESAFIOS

O maior desafio para empreendimentos nas áreas transformadoras é equilibrar as necessidades da cidade e do mercado privado. Queremos que as áreas transformadoras façam tudo - forneçam moradia, empregos e espaços abertos, bem como recursos para residentes atuais e futuros. No entanto, precisamos do mercado privado, através do desenvolvimento, para nos ajudar a alcançar esses objetivos.

Esses bairros transformadores são historicamente industriais por natureza, o que significa que, para alcançar nossos objetivos, eles também precisam de investimentos em novas ruas, infraestrutura atualizada, como esgotos, e muitas vezes, limpeza ambiental antes que novos empreendimentos possam acontecer. Muito deste trabalho já foi executado na Assembly Square com dinheiro público e privado, mas o mesmo precisará acontecer em outras áreas transformadoras.

Fig 17: Mapa do SomerVision




Este mapa é semelhante ao Mapa do SomerVision do SomerVision 2030, mas identifica as propriedades exatas incluídas na transformação, preservação e aprimoramento dos distritos.

Progredindo
em direção à
nossa visão

# Progredindo em direção à nossa visão

Esta seção analisa as metas identificadas no SomerVision e explora os diferentes esforços de planejamento e formulação de políticas ocorridos desde então, que informarão um documento bem-sucedido do SomerVision 2040. Além disso, analisamos alguns dos maiores sucessos que tivemos como comunidade na busca desses objetivos. Acesse o site SomerVision2040.com para ver uma lista mais abrangente do que já foi implementado.

## BAIRROS/VIZINHANÇAS

As metas dos bairros são focadas na qualidade de vida, preservando os bairros residenciais e de uso misto mais fortes da cidade e proporcionando mais caminhos para o engajamento cívico.

Uma das maiores iniciativas da cidade no momento, e a que envolve o maior número de ações do SomerVision, está revisando o código de zoneamento. O zoneamento regula o ambiente construído, por isso é essencial para preservar e aprimorar o caráter da vizinhança, apoiando as empresas locais e possibilitando empreendimentos imobiliários próximos às estações de transportes públicos. O terceiro rascunho da revisão está atualmente sob revisão do Board of Aldermen (Conselho Municipal). Leia mais sobre o zoneamento em SomervilleZoning.com.

Em vários bairros específicos, a cidade trabalhou com os moradores para desenvolver planos debairro. Eles incluem Union Square, Winter Hill, Gilman Square e a Lowell Street Station. O Plano de Bairro da Davis Square será concluído em breve. Os planos foram criados sob orientação do SomerVision e ajudam a visualizar como cada bairro pode apoiar os objetivos do SomerVision, fornecendo sugestões de locais que podem ser urbanizados, identificando itens de ação específicos do bairro e criando planos de longo prazo para a localização de recursos, como espaços abertos. Depois de adotados, a cidade, os parceiros nomeados, as partes interessadas e os residentes assumem diferentes aspectos

**SomerVision 2030 Goals: Neighborhoods**

1. **Civic Engagement |** Engage community members in civic life and decision-making, seeking diverse representation and participation.
2. **Neighborhood Centers |** Strengthen and support neighborhood commercial centers that integrate residential uses, offer lively destinations, and contribute to Somerville's unique identity.
3. **Small Business & Entrepreneurship |** Protect and promote a diverse and interesting mix of small-scale businesses in Somerville's neighborhoods.
4. **Neighborhood Character |** Preserve and enhance the character of Somerville's neighborhoods, enable sensitive, economically feasible maintenance and adaptive reuse of historic buildings, and respect neighborhood form and patterns while expanding Somerville's architectural legacy.
5. **Neighborhood Infill |** Facilitate transit-oriented, neighborhood infill development when it enhances the lively, human-scaled and walkable character of Somerville blocks and neighborhoods.
6. **Environment |** Improve our shared neighborhood environmental quality.
7. **Quality of Life |** Foster vital, healthy, inclusive, and distinctive urban neighborhoods that are the best possible places to live, work, play, do business, learn, and serve.

da implementação.

O Escritório de Sustentabilidade e Meio Ambiente tem se concentrado no componente ambiental das metas de bairros do SomerVision. O departamento liderou um processo plurianual de planejamento climático que culminou com o Somerville Climate Forward **(Clima Futuro de Somerville),** um plano para diminuir a contribuição de Somerville às mudanças climáticas, reduzindo as emissões coletivas de carbono tanto da cidade quanto de seus moradores e preparando Somerville para prosperar em meio aos potenciais impactos da mudança climática, como tempestades, inundações e ondas de calor.

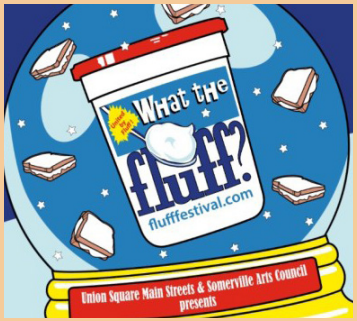
Para ajudar a melhorar o engajamento cívico, o prefeito Curtatone criou a Força-Tarefa de Eleições Limpas e Abertas em 2018 para fornecer recomendações sobre como aumentar a participação dos eleitores, diminuir barreiras à participação de candidatos e aumentar a abertura geral e transparência do processo eleitoral. A força-tarefa apresentou um relatório com 16 recomendações para melhorar a votação e as eleições em Somerville. Até agora, o prefeito submeteu uma petição da Regra Interna, cobrindo **duas das** recomendações da Força-Tarefa, que a votação municipal seja aberta a residentes não-cidadãos e que residentes com mais de 16 anos sejam considerados para o Conselho de Municipal.

**Para obter mais informações sobre os sucessos de implementação, acesse SomerVision2040.com.**

A pavimentação de lotes privados e superfícies impermeáveis em bairros foi um dos tópicos discutidos na seção Bairros. Esta foto é de um paisagismo associado a um empreendimento residencial, que ajudará a gerenciar as águas pluviais.

## Sucessos em Implementação: Bairros

**SomerViva**
Desde 2013, a SomerViva oferece um tremendo apoio para falantes de inglês não-nativos e imigrantes em nossa comunidade.




**Union Square Main Streets**
Talvez melhor conhecida por seu Fluff Fest anual, esta organização colabora com empresas na Union Square com o apoio financeiro da cidade.

**Energia Sustentável**
A SustainaVille tem inúmeras iniciativas de eficiência energética e energia renovável, incluindo o Solarize, que aumentou a capacidade solar instalada da cidade em mais de 500 kW.

## PRAÇAS E RUAS PRINCIPAIS

A seção Praças e Ruas Principais, que era denominada "Corredores Comerciais, Praças, e Distritos de crescimento, como aparece no SomerVision 2030, para refletir melhor nosso ambiente construído, inclui uma série de metas focadas no desenvolvimento comercial em Somerville e como ele se relaciona com as prioridades como desenvolvimento da força de trabalho, responsabilidade fiscal e criação de empregos.

É realmente um momento emocionante para estar em Somerville, onde anos de planejamento estão se concretizando. Desde a adoção do SomerVision, a Assembly Square evoluiu e tornou-se um centro urbano com uma nova estação da MBTA e mais de um milhão de pés quadrados de novos empreendimentos, incluindo 1.000 residências, novas praças e um renovado Baxter Riverfront Park.

Partes da Union Square também estão se preparando para a transformação. A cidade assinou um acordo de desenvolvedor mestre com US2 para criar um empreendimento imobiliário de uso misto, orientado para pedestres, cuidadosamente projetado e imaginado em SomerVision e no Plano de Bairro (Neighborhood Plan). Organizações como a Union Square Neighborhood Council estão dedicando longas horas para ajudar a garantir que os empreendimentos beneficiem a comunidade da maneira mais cuidadosa e eficaz possível. Esses empreendimentos e os processos de planejamento, legais e comunitários associados a eles desempenham um papel importante na conquista dos objetivos do SomerVision nesta seção.

A transformação destes bairros é importante para a autossuficiência financeira face ao declínio da ajuda estatal. A estratégia de longo prazo é promover um novo crescimento comercial, que é tributado em uma taxa mais alta, a fim de reduzir o passivo tributário residencial para as famílias de Somerville. Embora o novo empreendimento ainda não tenha criado diminuições de impostos, o crescimento comercial está ajudando a reduzir o tamanho dos aumentos nos impostos

### Metas do SomerVision para 2030: Praças e Ruas Principais

1. **Autossuficiência financeira |** Promover a autodeterminação financeira municipal e reduzir a dependência fiscal do auxílio estatal e dos impostos e tarifas residenciais.
2. **Desenvolvimento de Empregos e Negócios Emergentes |** Tornar Somerville um centro de emprego regional com uma mistura de empregos diversificados e de alta qualidade.
3. **Ambiente de Negócios |** Apoiar um ambiente favorável aos negócios para atrair e reter um mix diversificado de empresas que podem começar aqui, crescer aqui e permanecer aqui.
4. **Capital Humano |** Investir nos talentos, habilidades e educação das pessoas para apoiar o crescimento e oferecer oportunidades aos residentes de todos os níveis sociais e econômicos.
5. **Conectividade |** Vincular nossos corredores, nossas praças e distritos de crescimento para apoiar o desenvolvimento futuro e a atividade econômica.
6. **Desenvolvimento Transformador |** Transformar as principais áreas de oportunidades, como a Assembly Square, Inner Belt, Brickbottom, Boynton Yards e a parte sudeste da Union Square em distritos dinâmicos, de uso misto e com transportes públicos, que servem como motores econômicos para complementar os bairros de Somerville.
7. **Reutilização e reurbanização comercial |** Facilitar oportunidades de desenvolvimento e reutilização de uso misto, planejadas com orientação para os pedestres e reutilização em corredores comerciais, praças e em torno de estações de transportes públicos sensíveis ao contexto do bairro e servir a residentes e empresas, tanto existentes quanto futuros.

residenciais.

Uma política que ajuda os empreendimentos comerciais a apoiar outras metas do SomerVision é a taxa de vinculação de empregos. Aprovada em 2017, a taxa de US $ 2,46 por pé quadrado é avaliada em empreendimentos comerciais com mais de 15.000 pés quadrados e a receita resultante é colocada em um fundo para financiar o treinamento profissional para os residentes. Como esse financiamento pode ser gasto de forma mais eficaz? O Manual de Equidade de Talentos de Somerville ajuda a responder a essa pergunta fazendo sugestões estratégicas sobre como melhor apoiar o desenvolvimento da força de trabalho, examinando o mercado de trabalho, o atual ecossistema de recursos para o desenvolvimento da força de trabalho e as melhores práticas em outras comunidades.

Um objetivo que provou ser desafiador é a busca dos **Business Improvement Districts** (BIDs - Distritos de Aprimoramento de Negócios). A cidade apoiou os esforços para criar uma lei de Community Benefits District (Distritos de Benefícios da Comunidade, CBD) em nível estadual, que até agora não foi aprovada. Essa versão mais flexível e centrada na comunidade de um BID foi uma ideia convincente para fornecer os tipos de serviços e comodidades em praças e distritos comerciais que os BIDs normalmente fornecem. Dado que esta legislação não avançou, a cidade precisará considerar outras alternativas. Tais alternativas podem incluir BIDs e apoio adicional para a Union Square e East Somerville Main Streets, mas também grupos mais informais, como a Ball Square Business Association (Associação Comercial de Ball Square), que sediou o evento A Ball for Squares (Uma Festa para a Praça) em setembro de 2018 para atrair pessoas para a praça.

Além do novo empreendimento comercial transformador, alguns edifícios mais antigos nas praças de Somerville também receberam novos usos transformadores. Em 2017, a RightHand Robotics mudou-se para o antigo prédio dos Correios na Union Square.

## Sucessos em Implementação: Praças e Ruas Principais

**Laboratórios Greentown**
A maior incubadora de tecnologia limpa do mundo dobrou sua área quadrada e adicionou um laboratório úmido usando financiamento flexível da cidade. Foto: Barry Hetherington

**Assembly Square**
Habitação, empreendimentos comerciais, parques, amenidades e uma nova estação T - a Assembly transformou-se desde o SomerVision 2030.

**Mitigação da Construção**
A cidade tem intensificado os esforços para apoiar os distritos comerciais afetados pela construção com eventos como o A Ball for Squares em setembro de 2018.

## RECURSOS

A seção Recursos do SomerVision inclui vários objetivos relacionados aos ativos da comunidade: instituições culturais, artes, educação e espaços de reunião. Ela explora nossos pontos fortes e imagina como eles podem se tornar ainda melhores no futuro.

A Somerville Public Schools está atualmente iniciando um processo de planejamento próprio, chamado **Somerville Learning 2030.** Este processo é uma conversa de visão da comunidade sobre quais oportunidades de aprendizagem devem ser disponibilizadas para crianças em idade escolar. Esta será uma ótima oportunidade para pensar muito em prioridades compartilhadas.

Os espaços públicos são tradicionalmente considerados como parques, mas incluem todos o espaços públicos entre edifícios, incluindo ruas, calçadas, praças e parques. Nossos espaços públicos são um dos nossos maiores ativos, mas há um suprimento limitado de espaço em quatro milhas quadradas. Desde a adoção do SomerVision, a cidade realizou um Plano Diretor de Campos. Um problema que ele identificou foi a falta de acesso a grandes campos retangulares. Até agora, isso levou a uma melhor manutenção dos campos de grama, à criação de um novo campo na Winter Hill Community School e a compromissos de investir em propriedades estatais.

Além do Plano Diretor de Campos, a cidade finalizou seu **Plano de Espaços Abertos e Recreação de 2016-2023.** Este documento torna Somerville elegível para financiamento estatal para parques da cidade, mas também foi útil para quantificar e inventariar com precisão nossos espaços abertos existentes. Os objetivos do plano incluem a aquisição de mais terras e a renovação dos parques e espaços abertos existentes. As árvores são outro importante recurso

### Metas do SomerVision para 2030: Recursos

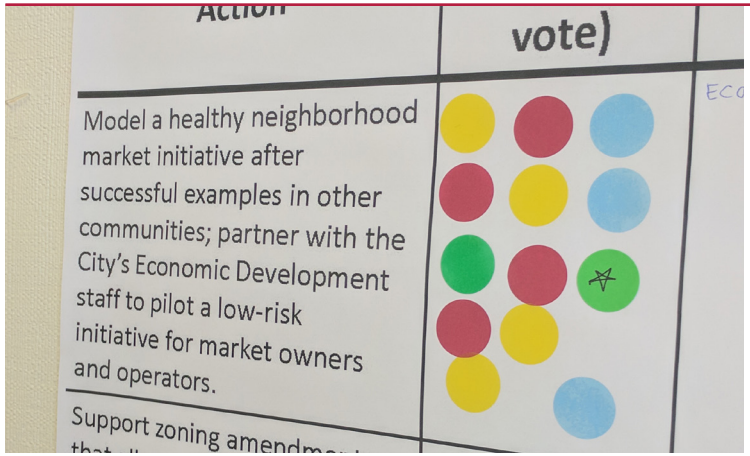
1. **Comunidade Criativa |** Aumentar o reconhecimento de Somerville como um centro de artes e criatividade.
2. **Espaços Criativos |** Garantir que Somerville tenha uma mistura de espaços para produção criativa, apresentações e exposições, e que a arte seja incorporada ao ambiente construído.
3. **Instituições Culturais |** Ajudar as artes locais e instituições culturais, como teatros, festivais de cinema e arte, museus e bibliotecas a ter sucesso, difundir-se e crescer.
4. **Educação |** Fortalecer os programas de educação existentes e as parcerias universitárias e profissionais nas escolas de Somerville.
5. **Litoral |** Tratar nossa orla marítima como um recurso ecológico regional, equilibrando o acesso da comunidade e a saúde ecológica.
6. **Parques e Recreação |** Criar e programar uma rede de espaços abertos públicos vibrantes e caminhos de uso compartilhado em toda a cidade, que sejam multifuncionais, promovam uma vida saudável e reflitam interesses e oportunidades culturais e recreacionais em mutação.
7. **Domínio Público |** Projetar e manter uma esfera pública saudável e agradável que promova a conexão com a comunidade, incluindo ruas, calçadas e outros espaços públicos.
8. **Infraestrutura Ecológica |** Maximizar a sustentabilidade ambiental no projeto e implementação de todos os sistemas de infraestrutura e instalações públicas.
9. **Energia |** Garantir que a infraestrutura de todas as empresas de utilidade pública seja suficiente em capacidade e qualidade, com a melhor tecnologia disponível, redundante e que possa apoiar o nível desejado de crescimento futuro.
10. **Serviços de Emergência e Prontidão |** Certificar-se de que o governo municipal de Somerville, os moradores e as comunidades de negócios estejam preparados e equipados para lidar com situações de emergência.

público que deve ser mantido. Em 2018, a cidade plantou 401 árvores novas, não incluindo as árvores plantadas em parques. Há mais trabalho que precisa ser feito para proteger as árvores existentes, criar estratégias sobre futuros plantios e gerenciar ameaças como o Emerald Ash Borer (Besouro-verde). Por essa razão, uma das sugestões do Plano de Espaços Abertos e Recreação é criar um **Plano de Florestamento Urbano** para lidar com algumas dessas questões importantes.

Além disso, melhorias para o domínio público acontecem em cada temporada de construção. O Plano de Investimento de Capital inclui investimentos anuais recorrentes em melhorias de ruas e calçadas. Além de reparos anuais, a cidade investe em projetos estratégicos de ruas, como para o projeto da Broadway em East Somerville. Melhorias na paisagem urbana também estão em andamento para a Beacon Street e a Union Square.

O SomerVision não discute explicitamente os sistemas alimentares, mas a Avaliação dos Sistemas Alimentares de Somerville está relacionada a vários objetivos do SomerVision. A avaliação identifica a atual paisagem alimentar, bem como as oportunidades para melhorar a economia alimentar local - tanto no cultivo de alimentos e em produtos de valor agregado, comunicações sobre nutrição e recursos alimentares, além de esforços para a recuperação de resíduos. Os próximos passos incluem uma variedade de iniciativas que envolvem colaboração entre organizações comunitárias e departamentos da cidade. Algumas dessas tarefas podem ser candidatas às prioridades de implementação do SomerVision 2040.

Para obter mais informações sobre os sucessos de implementação, acesse **SomerVision2040.com.**




Uma foto da versão do relatório da Avaliação de Sistemas Alimentares, que também atuou como um esforço de planejamento para identificar as próximas etapas de alta prioridade.

## Sucessos em Implementação: Recursos

**Somerville High School**
A nova Somerville High School já está em construção. O resultado será uma instalação de ensino inovadora e de última

**Melhorias nos Parques**
75% de todos os parques e pátios escolares da cidade foram reformados desde 2004. Esta foto, da grande reinauguração do Parque Hoyt-Sullivan, é de uma dessas reformas.

**Eventos de Artes**
O Somerville Arts Council (Conselho de Artes de Somerville) administra ou apoia mais de 30 eventos por ano, incluindo os seguintes: Art Beat, SomerStreets e PorchFest.

## TRANSPORTE E INFRAESTRUTURA

As metas de Transporte e Infraestrutura do SomerVision 2030 abrangem uma variedade de assuntos (veja a próxima página). Elas incluem tanto o pensamento de longo alcance sobre como proteger o direito de passagem para projetos como o Projeto Radial de Trens Metropolitanos, e também as questões táticas da vida cotidiana, como o congestionamento de trânsito. Além disso, esta seção considera quais tipos de melhorias de água, esgotos, energia e serviços públicos são necessários para apoiar o crescimento futuro e uma cidade atrativa e funcional.

É claro que uma das maiores histórias para o Transporte e Infraestrutura é a **Extensão da Green Line,** que atualmente está em construção. Com sua inauguração prevista para 2021, este projeto está em andamento há décadas e resultará em melhorias enormes para o acesso ao transporte público. Quando todas as seis novas estações estiverem abertas, 85% da população estará dentro de um raio de uma meia milha de uma estação da MBTA.

Outra grande prioridade relacionada ao Transporte e Infraestrutura é a **Vision Zero,** lançada em setembro de 2017. A Vision Zero é um esforço mundial para criar uma rede de estradas sem fatalidades ou ferimentos graves. Essa iniciativa envolveu tarefas como reduzir os limites de velocidade em toda a cidade, e planejar e desenvolver ciclovias protegidas por estacionamento, faixas de pedestres estrategicamente posicionadas, novas sinalizações e muito mais.

Enquanto isso, a cidade está trabalhando para modernizar e atualizar nossos sistemas de água e esgotos. O trabalho de infraestrutura nem sempre é bonito, mas todos nós podemos apreciar banheiros com descarga que funciona e porões secos. Atualmente, a cidade está trabalhando para separar os esgotos na Somerville Avenue e planejando uma nova conexão de esgoto em conjunto com o projeto **MBTA GLX**. A cidade também substituiu, recentemente, um esgoto de tijolos na Cedar Street e aproveitou esta oportunidade para introduzir importantes melhorias para acalmar o trânsito durante a subsequente repavimentação da rua.

Para obter mais informações sobre os sucessos de implementação, acesse SomerVision2040.com.

Somerville tem o quinto maior percentual de usuários de bicicletas no país desde 2017, com 9% **de todas as pessoas indo para o trabalho usando bicicletas.**

Fonte: League of American Bicyclists (Liga dos Ciclistas americanos), “Where We Ride: An Analysis of Bicycle Commuting in American Cities”

### Sucessos em Implementação: Transporte e Infraestrutura

**Extensão da Green Line**
A construção do GLX começou e a expectativa é de que todas as estações novas estejam abertas até o final de 2021.

Foto: GLX Constructors

**Infraestrutura para bicicletas**
Desde o SomerVision 2030, nossas quatro milhas de ciclovias se transformaram em 17! E isto é além de pistas compartilhadas demarcadas (sharrows) adicionais, estacionamentos para bicicletas e estações para estacionar Blue Bikes.

**Neighborways** - faixas de pedestres para bairros
Experiências de baixo custo com a pintura de ruas a fim de criar ruas mais seguras e mais amigáveis para pedestres por toda a cidade.

## Sucessos em Implementação: Transporte e Infraestrutura

1. **Transporte Coletivo |** Criar uma rede de transporte coletivo acessível a todas as partes da cidade e a todos os usuários, com melhorias físicas e informativas inovadoras que permitam fácil utilização e conexões intermodais integradas.
2. **Transporte alternativo |** Aumentar as opções de transporte ativo e alternativo; reduzir o congestionamento e promover políticas baseadas no local de trabalho e incentivos para a escolha do modo, horário e local de trabalho.
3. **Bicicletas e Pedestres |** Expandir a cultura de ciclismo e pedestres, transformando a infraestrutura existente para acomodar ciclistas e pedestres, resultando em redes seguras, acessíveis e bem conectadas.
4. **Rede de Estradas e Transportes |** Usar melhorias de tecnologia e infraestrutura para equilibrar as necessidades de pedestres, ciclistas, veículos particulares e transporte de massa; reduzir o congestionamento e a poluição; diminuir o espaço rodoviário dedicado a automóveis privados e desbloquear o potencial de desenvolvimento econômico, mantendo um programa de manutenção de estradas fiscalmente sólido.
5. **Estacionamento |** Gerenciar a oferta e a demanda de estacionamentos de maneira flexível, racional e inovadora.
6. **Rodovias, Pontes, Servidão para Ferrovias |** Conectar a cidade: modernizar, redesenhar e construir, conforme necessário, estradas, pontes, caminhos e servidões para melhorar as redes de transporte e conectar bairros e centros comerciais em Somerville e outras localidades.
7. **Sistema de Água |** Fornecer um sistema de água potável segura e de alta qualidade, bem mantida, financeiramente solvente e que atenda às necessidades futuras de crescimento da cidade.
8. **Esgotos e Águas Pluviais |** Melhorar os sistemas de gestão de águas pluviais e efluentes para separar cada vez mais a água da chuva e a rede de esgotos e apoiar os níveis desejados de crescimento futuro.
9. **Sustentabilidade |** Maximizar a sustentabilidade ambiental no design e implementação de todos os sistemas da infraestrutura.
10. **Autossuficiência Energética |** Buscar a autossuficiência energética, aumentando a oferta de energia gerada localmente e reduzindo a demanda de energia per capita.
11. **Utilidades Públicas |** Assegurar de que a infraestrutura da concessionária sejas uficiente em capacidade e qualidade, utilize as melhores tecnologias disponíveis, tenha redundância e suporte o nível desejado de crescimento futuro.

## HABITAÇÃO

A habitação se tornou um desafio ainda mais difícil para Somerville desde a adoção do SomerVision 2030. Esta seção do SomerVision 2030 explora como criar mais opções de moradia, promover o tipo certo de empreendimentos habitacionais, evitar o desalojamento, reduzir a falta de moradia e apoiar nosso ecossistema existente de recursos. No entanto, as dificuldades permanecem: um estudo sobre o potencial do mercado residencial de 2015 mostra que 4.330 domicílios representam o mercado potencial anual de unidades residenciais em Somerville. Isso significa que nossa meta de 6.000 novas unidades ao longo de 20 anos poderia ser absorvida em 1,4 anos!

Alguns dos primeiros passos do SomerVision 2030 envolveram pesquisas e diálogos adicionais para determinar as estratégias certas. Em 2015, a cidade criou o **Sustainable Neighborhoods Working Group (Grupo de Trabalho de Bairros Sustentáveis)**, formado por 29 especialistas no assunto, interessados residentes, defensores da comunidade e profissionais do setor imobiliário. Sua tarefa era desenvolver abordagens que protegessem e preservassem a habitação a preços acessíveis na cidade e expandissem os recursos da cidade para criar unidades adicionais. O resultado de seus esforços foi publicado dois anos depois e incluiu 18 recomendações para abordar essas metas. Muitos dos sucessos na implementação listados nesta seção são ideias discutidas por este grupo.

Outro componente importante da pesquisa foi a **Avaliação das Necessidades de Habitação de 2015**, que foi realizada em conformidade com a Regulamentação de Zoneamento Inclusivo da Cidade para avaliar se são necessárias melhorias na regulamentação. A avaliação identificou 285 unidades que estão em risco de perder sua acessibilidade até 2020 e destacou outras lacunas no atual estoque habitacional acessível. Além disso, o relatório constatou que, enquanto a renda media para famílias que alugam em Somerville é de apenas $58.510 por ano, uma renda de mais de $95.000 é necessária para arcar com o aluguel mensal médio observado na cidade.

A cidade também tem se engajado com essa questão do ponto de vista regional. **A Metro Mayors Coalition Regional Housing Task Force (Força-tarefa Regional de Habitação dos**

### Metas do SomerVision para 2030: Habitação

1. **Escolha |** Preservar e expandir um mix integrado e equilibrado de unidades de aluguel e propriedade seguras, acessíveis e ambientalmente corretas para famílias de todos os tamanhos e tipos, provenientes de diversos grupos sociais e econômicos.
2. **Uso misto, Desenvolvimento orientado para o transporte público |** Promover empreendimentos de uso misto, de renda mista e orientados para o transporte público a fim de oferecer novas opções de moradia e emprego.
3. **Desalojamento |** Mitigar o desalojamento de residentes de renda baixa e moderada, mantendo o estoque habitacional acessível existente e criando políticas que permitam que os moradores permaneçam em suas casas em uma cidade em processo de mudança.
4. **Desabrigados |** Criar uma diversidade de programas que evitem que famílias percam suas moradias e atendam às necessidades habitacionais dos sem-teto e daqueles em risco de tornarem-se desabrigados.
5. **10. Recursos e Capacidade |** Expandir recursos financeiros, organizacionais, programáticos e outros recursos disponíveis para a habitação**.**

**Prefeitos Metropolitanos)** identificou que os 15 municípios da coalizão acrescentaram cerca de 110.000 residentes e 148.000 novos empregos desde 2010, enquanto apenas permitiram 32.500 novas unidades residenciais. Aumentar esse número de unidades será um fator-chave para garantir a habitação sustentável na região.

Entretanto, a habitação accessível não significa apenas oferta. Programas para prevenir o desalojamento, para ajudar famílias de baixa renda a encontrar e permanecer em suas casas, para evitar despejos e para conectar as pessoas aos recursos de que necessitam são igualmente essenciais para se atingir um ecossistema habitacional. O **Office of Housing Stability (Escritório de Estabilidade da Habitação)** é um novo departamento da cidade que trabalhará nesses esforços fornecendo serviços profissionais para ajudar os residentes a permanecerem em Somerville, apesar da ameaça de desalojamento.

Veja Sucessos na Implementação para conhecer mais iniciativas que foram concluídas ou estão atualmente em andamento.

**Para obter mais informações sobre os sucessos de implementação, acesse SomerVision2040.com.**

**Mais de um terço das famílias de Somerville**, incluindo os inquilinos e os agregados familiares, **estão sobrecarregados com o custo das suas habitações**, de acordo com as estimativas de 5 anos da ACS para 2012-2016. Isso significa que eles estão gastando mais de 30% de sua renda com habitação.

## Sucessos na Implementação: Casas

**100 Casas**
26 famílias evitaram o desalojamento devido às 47 unidades de aluguel criadas desde 2014 pelo programa 100 Homes.

**Taxa de Conexão**
Para cada empreendimento comercial com mais de 30.000 pés quadrados, os empreendedores pagam $10 por pé quadrado para um fundo para a criação e preservação de moradias populares.

**Zoneamento Inclusivo**
Em 2016, o Conselho Municipal votou para aumentar a taxa de zoneamento inclusivo para 20% em toda a cidade para todos os empreendimentos com 18 ou mais unidades.
Foto: DiscoverUSQ.com

# Next Steps

# Os Próximos Passos

Já se passaram quase 10 anos desde o SomerVision 2030, e conseguimos realizar muitas coisas. No entanto, não descansaremos com nossos triunfos em Somerville, agora é o momento certo para revisar o trabalho árduo da comunidade e atualizar o plano para os próximos 20 anos.

## ITENS-CHAVE A SEREM ENTREGUES

Um dos principais objetivos da cidade durante este processo é criar um site de um Plano Abrangente "Vivo" que:

- Esteja em um formato que é fácil de digitalizar e interpretar ao mesmo tempo que fornece os detalhes e as análises necessários.
- Está traduzido para espanhol, português e crioulo haitiano.
- Forneça orientação sobre as ações mais importantes para os próximos cinco anos.
- Seja atualizado regularmente para acompanhar o progresso

Além disso, a Cidade criará um documento do SomerVision 2040 que será adotado pelo Conselho Municipal.

## METAS DO PROCESSO

O processo de criação do SomerVision 2040 será público, envolvendo o maior número possível de membros da comunidade. Nos esforçaremos para ter um processo que:

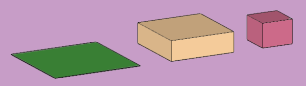
- Forneça acesso a todos de alguma forma, online ou pessoalmente.
- Incentive diálogos civis e envolventes, baseados em respeito mútuo e compaixão, mesmo quando se tratam de assuntos difíceis.
- Proporcione uma oportunidade para que os vizinhos se conhecerem melhor e entendam perspectivas diferentes.
- Seja inclusivo e acolhedor, mas também direcionado e eficiente; respeitando o tempo dos participantes.
- Seja aberto e aprecie o feedback construtivo.

## O CAMINHO QUE TEMOS PELA FRENTE

O SomerVision 2040 não está começando do zero. Em vez disso, procuramos nos basear no processo comunitário que produziu o SomerVision 2030 e planejamos atualizar, remover e adicionar, conforme necessário, com a ajuda dos participantes do 2030 e dos novos participantes. Estaremos postando no **SomerVision2040.com** à medida que os componentes do processo forem agendados, mas cada evento, iniciativa ou oportunidade de engajamento estará relacionado a um ou mais dos seguintes componentes do plano:

**METAS**. Quais metas precisam ser atualizadas? Quais metas estão faltando? O amplo envolvimento da comunidade - seja por meio de um breve comentário online, uma conversa pessoalmente em um evento do Conselho de Artes ou uma discussão em uma sessão de planejamento do SomerVision 2040 - nos ajudará a acertar essa lista de metas.

**NÚMEROS.** Os Números do SomerVision podem ser difíceis



**Como podemos maximizar todas as nossas prioridades nas quatro milhas quadradas de Somerville?**

A ilustração acima mostra um parque de bolso (2.000 pés quadrados), uma unidade residencial (1.125 pés quadrados) e um emprego (250 pés quadrados).

Isso ajuda a ilustrar as possíveis escolhas que precisaremos considerar, pois as metas que definimos para uma prioridade afetarão a viabilidade de outras metas.

de discutir porque os números podem parecer tão abstratos, mas é importante equilibrar viabilidade e ambição. Conversas profundas informadas por dados, pesquisas e melhores práticas serão nossas ferramentas mais importantes para determinar as metas que queremos definir.

**POLÍTICAS E AÇÕES.** Esta é a lista de "Coisas a fazer" da Cidade e da comunidade, e provavelmente será o componente que mais mudará em relação ao SomerVision 2030. Não podemos prever exatamente quais ações terão sentido no futuro, mas podemos rever o que já estamos fazendo e discutir novas ideias e iniciativas a serem exploradas.

**PRIORIZAÇÃO.** O Steering Committee (Comitê Diretor) estará encarregado de receber todas as contribuições recebidas em relação a Metas, Números, e Políticas e Ações, além de ajudar os funcionários a determinar o que é mais importante. Eles ajudarão a priorizar as ações nos próximos cinco anos e poderão ter a tarefa de responder a outras perguntas difíceis que surgirem durante o processo.

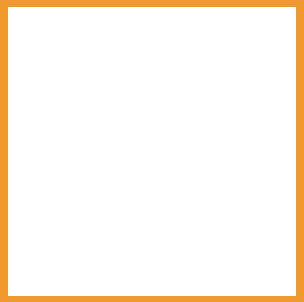
## PARTICIPE!

A cidade está planejando um processo público que incentivará o feedback por meio de uma variedade de atividades, incluindo jantar com seus vizinhos, eventos mais profundos em estilo de conferência e conversas casuais com os funcionários da Cidade em eventos públicos. Esperamos que este relatório lhe apresente as atualizações necessárias para começar a pensar sobre as questões difíceis que abordaremos como comunidade. Estas são algumas perguntas que ouvimos da comunidade recentemente:

- Como crescemos e protegemos nossa floresta urbana?
- Quantas unidades residenciais acessíveis a Cidade pretende criar até 2040?
- Como podemos aumentar nossa área de espaços abertos?
- Como podemos continuar a construir a solidez fiscal da cidade
- O que a cidade pode fazer para evitar o desalojamento residencial e preservar a habitação disponível a custos acessíveis a uma diversidade de famílias?
- Como podemos equilibrar todas as prioridades que competem entre si por espaço?
- Quais metas a cidade deve definir em relação à mudança climática e à sustentabilidade ambiental?
- Como podemos construir uma comunidade mais equitativa para a nossa população diversificada?
- Como podemos apoiar nossas empresas independentes, particularmente aquelas que pertencem à populações minoritárias?
- Quais metas relacionadas à saúde poderíamos incluir no SomerVision 2040?
- Há metas faltando no SomerVision 2030 que desejamos incluir no SomerVision 2040?

Provavelmente, há muitas outras perguntas, e esta é uma ótima oportunidade para perguntarmos uns aos outros.

Visite o **SomerVision2040.com** para saber mais sobre como você pode participar desse importante processo comunitário.



City of Somerville
Mayor Joseph A. Curtatone
January 2019
SomerVision2040.com